



AUTOMOBILE CLUB LECCE

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

al bilancio d'esercizio 2024

INDICE

PREMESSA

PREMESSA	3
1. DATI DI SINTESI.....	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET	6
2.1 RAFFRONTATO CON IL BUDGET ECONOMICO	6
2. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE	9
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA	10
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	10
4.2 SITUAZIONE ECONOMICA.....	12
5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE	13

PREMESSA

L'Automobile Club Lecce anche nell'esercizio 2024 ha registrato un risultato positivo, nonostante le difficoltà dovute alla crisi dell'automotive.

Nel corso dell'esercizio ha continuato ad adottare tutte le possibili iniziative per proseguire il percorso di crescita intrapreso attraverso una concreta attuazione degli obiettivi strategici centrali. Particolare attenzione è stata posta alla razionalizzazione delle spese, individuando tutti gli ambiti economici che consentissero di effettuare quei risparmi che un' oculata gestione tecnico-economica può consentire.

Il raggiungimento nell'esercizio corrente di un risultato positivo è stato possibile grazie alla fedeltà e al sostegno dei nostri Soci, oltre che alla dedizione di tutta la struttura operativa dell'Automobile Club Lecce (Delegazioni territoriali, Agenzie e Sub Agenzie SARA Assicurazioni, Aci Service Tre Mari, società *in house*).

L'Ente ha presidiato il territorio con molteplici iniziative rivolte all'attività di educazione e sicurezza stradale, allo sport automobilistico, all'associazionismo ordinario e storico e ai servizi delegati. Tutte le iniziative a favore della collettività e delle Istituzioni, rientrano nei fini istituzionali dell'ACI (art. 4 dello Statuto) e mirano a stimolare sul territorio i molteplici versanti della mobilità.

Il rapporto con i Soci è stato mantenuto e sviluppato tramite la gestione e l'implementazione costante della pagina Facebook e del sito internet dell'Automobile Club Lecce e un profilo Instagram.

Come sempre i Soci hanno ricevuto avvisi di scadenza e solleciti al rinnovo, in forma cartacea, elettronica e telefonicamente.

Dall'analisi del bilancio 2024 risulta evidente il persistere del miglioramento economico e finanziario della gestione ed i risultati ne danno certezza.

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Lecce per l'esercizio 2024 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico = € 162.791,59

totale attività = € 1.958.677,66

totale passività = € 1.427.695,46

patrimonio netto = € 530.932,20

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2024 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2023.

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2023	31.12.2024	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B I - Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
SPA.B II - Immobilizzazioni Materiali	344.894	358.637	-13.743
SPA.B III - Immobilizzazioni Finanziarie	143.143	152.941	-9.798
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	488.037	511.578	23.541
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C I - Rimanenze	234	1.709	1.475
SPA.C II - Crediti	851.216	1.035.598	184.382
SPA.C III - Attività Finanziarie	0	0	0
SPA.C IV - Disponibilità Liquide	216.672	179.019	-37.653
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	1.068.122	1.216.326	148.204
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	273.812	298.035	24.223
Totale SPA - ATTIVO	1.829.971	2.025.939	195.968
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	368.191	530.932	162.741
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	0	0	0
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	190.863	194.773	3.910
SPP.D - DEBITI	855.546	873.038	17.492
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	415.371	463.146	-47.775
Totale SPP - PASSIVO	1.829.971	2.061.889	231.918

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2023	31.12.2024	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	1.917.667	1.981.736	64.069
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	1.719.233	1.734.198	14.965
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	198.434	247.538	49.104
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-10.073	-17.295	-7.222
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	188.361	230.243	41.882
Imposte sul reddito dell'esercizio	60.357	67.452	7.095
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	128.004	162.791	34.787

Tabella 1.c - Calcolo del margine operativo lordo

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	1.981.736
2) di cui Proventi straordinari	0
3) Valore della produzione netto (1-2)	1.981.736
4)Costi della produzione	1.734.198
5) di cui Oneri straordinari	0
6)di cui Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	25.542
7) Costi della produzione netti (4-5-6)	1.708.656
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	273.080

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

La variazione al budget economico 2024, effettuata durante l'anno è sintetizzata nella tabella 2.1, ed è stata deliberata dal Consiglio Direttivo dell'Ente nella seduta del 31/10/2024.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

A - VALORE DELLA PRODUZIONE						
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.324.000	70.000	0	1.394.000	1.315.522	-78.478
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	595.000	7.500	0	602.500	666.214	63.714
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	1.919.000	77.500		1.996.500	1.981.736	-14.764
B - COSTI DELLA PRODUZIONE			0	0		
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	5.500	0	0	5.500	2.449	-3.051
7) Spese per prestazioni di servizi	866.600	26.000	0	892.600	868.588	-24.012
8) Spese per godimento di beni di terzi	55.000	0	0	55.000	48.682	-6.318
9) Costi del personale	84.941	0	0	84.941	82.998	-1.943
10) Ammortamenti e svalutazioni	45.050	0	0	45.050	25.542	-19.508
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0	0		0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	668.700	15.000	0	683.700	705.939	22.239
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	1.725.791	41.000	0	1.766.791	1.734.198	-32.593
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	193.209	36.500	0	229.709	247.538	17.829
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI						
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	0	0	0	0	0	0
17) Interessi e altri oneri finanziari:	7.200	0	0	7.200	17.295	10.095
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	-7.200	0	0	-7.200	-17.295	10.095
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE						
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0	0	0
E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI						
20) Proventi Straordinari	0	0	0	0	0	0
21) Oneri Straordinari	0	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (20-21)	0	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	186.009	36.500	0	222.509	230.243	7.734
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	50.122	6.850		56.972	67.452	10.480
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	135.887	29.650	0	165.537	162.791	-2.746

Gli scostamenti evidenziati confermano il rispetto del previsto vincolo autorizzativo.

Nello specifico, gli scostamenti più importanti tra le previsioni e le risultanze effettive riguardano:

VALORE DELLA PRODUZIONE:

Il valore della produzione è diminuito rispetto alle previsioni per complessivi € 14.764,00 con una diminuzione dei Ricavi vendite e prestazioni per € 78.478,00 ed un incremento degli altri ricavi e proventi per € 63.714.

I costi della produzione sono diminuiti di € 32.593,00.

Si analizzano le categorie caratterizzanti i costi variabili:

B6 - Acquisti di materiali di consumo e merci - € 3.051,00;

B7 – Spese per prestazione servizi - € 24.012,00;

B8 – Spese per il godimento beni di terzi - € 6.318,00

B9 – Costi del personale - € 1.943,00 ;

B14 – Oneri diversi di gestione riscontra un aumento di € 22.239,00.

Tale categoria esula da qualsiasi scelta economica, sono costi di natura straordinaria ed imposte prevalentemente di natura erariale quali Tari, Imu, aliquote a favore Aci per quote sociali e perdite su crediti, di cui abbiamo dato un ulteriore segno di chiarezza nei risultati eliminando crediti che non sarebbero mai stati onorati.

PROVENTI E ONERI FINANZIARI:

In questa categoria trovano allocazione gli interessi passivi sul mutuo e sul Piano di Rientro del debito nei confronti dell'Automobile Club Italia.

IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO

L'imposta sul reddito (IRES) è stata determinata in € 63.339,00 parzialmente coperta da acconti versati nel corso del 2024.

In conclusione, si registra un risultato di gestione (differenza tra Valore e Costi della Produzione) di € 247.538. Il risultato di gestione depurato dagli Oneri finanziari e dalle Imposte permette all'Ente di conseguire un Utile di Esercizio di € 162.791,00.

2. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Nel 2024 è proseguito il percorso di riallineamento di tutte le attività: amministrative/contabili, logistiche e gestionali delle risorse umane e della rete commerciale, soprattutto si è cercato di perseguire lo sviluppo e la crescita dell'Ente e dare concreta attuazione agli obiettivi strategici centrali, con particolare riguardo all'incremento della compagine associativa.

Al 31.12.2024 l'Ente conta un numero complessivo di soci, tra sede, delegazioni, canali Facile Sarà ed Aci Global di n° 6.313 che, raffrontato con lo stesso dato relativo al 2023 di n. 15.442 associazioni, fa registrare un incremento di n. 871 soci.

Al netto delle tessere acquisite dai canali Sara ed Aci Global le tessere prodotte sono state n. 14.107 con un aumento di n. 894 unità rispetto allo scorso anno.

In linea con gli obiettivi di Performance organizzativa, per ACI Storico, che è il motore di progetti, servizi ed iniziative volte ad innovare il settore dell'automobilismo d'epoca, è stato realizzato l'evento "Ruote nella storia" rivolto agli appassionati e collezionisti di auto storiche.

L'evento realizzato in collaborazione con ACI STORICO si è svolto a Nardò e ha visto un successo di partecipanti e pubblico.

Sul fronte sportivo, si è svolto il 56° Rally del Salento e il 6° Rally Storico del Salento, gara nazionale del campionato CIRA. Per la prima volta alle due manifestazioni si è aggiunta in forma sperimentale la 1ª edizione del Salento Historic Regularity Rally, gara di regolarità per auto storiche che ha coinvolto, anche in questo caso, appassionati e collezionisti di auto storiche.

Sempre nel settore sportivo sono stati organizzati anche corsi per il conseguimento della prima licenza di Ufficiale di Gara, sia in presenza che on line e corsi di aggiornamento Ufficiali di Gara.

Si evidenzia, inoltre, che l'Ente è fortemente impegnato nel settore dell'educazione e della sicurezza stradale. In questo campo, che riveste sempre particolare interesse per la varietà e l'importanza delle iniziative che possono essere realizzate soprattutto nei confronti dei giovani, l'Automobile Club Lecce collabora attivamente con le istituzioni locali e in via principale con le istituzioni scolastiche.

Nel corso del 2024 sono stati tenuti, presso istituti scolastici corsi di educazione stradale che hanno consentito un coinvolgimento di bambini e adolescenti. I corsi sono stati tenuti agli studenti degli istituti scolastici in presenza.

Al 31 dicembre 2024 il numero dei dipendenti dell'Automobile Club Lecce risulta essere n. 2, inquadrati nell'area B del vigente contratto economico degli Enti Pubblici.

Tutti i servizi a favore dei soci, quindi sono stati confermati .

Il servizio delle pratiche automobilistiche ha registrato un incremento rispetto al 2023 di € 2.382,00.

Il servizio delle riscossioni tasse automobilistiche ha registrato un leggero decremento rispetto al 2023 di € 6.676,00.

Il settore assicurativo ha registrato un incremento di € 37.728,00 rispetto all'esercizio precedente.

L'Ente ha adempiuto alle disposizioni stabilite dal regolamento del contenimento della spesa pubblica, secondo l'art. 2, commi 2 e 2 bis, del decreto legge 31 agosto 2014, n° 101 ed in applicazione dell'art. 8 comma 3 del D.L.95/2015. A fronte dell'obbligo di riduzione del 10% dei consumi intermedi, disposta dalla predetta normativa.

La gestione finanziaria presenta un margine negativo di € 17.295,00, da interessi passivi su c/c bancario e da interessi su finanziamenti.

Le imposte a carico dell'esercizio ammontano a € 67.452,00.

Il Bilancio chiude con un risultato che da ottimismo, l'utile d'esercizio prima delle imposte ammonta a € 230.243,00 , e ci guida a perseguire la strada intrapresa di valori , progetti, sport, sicurezza stradale e servizi agli automobilisti, anche in un periodo di difficoltà come quello che stiamo vivendo.

L'Ente si è avvalso delle prestazioni della società in house, Aci Service Tre Mari s.r.l., con la quale si è sottoscritta apposita convenzione per la fornitura di servizi.

.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2024	2023	Variazione
ATTIVITA' FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	358.637	344.894	13.743
Immobilizzazioni finanziarie	152.941	143.143	9.798
Totale Attività Fisse	511.578	488.037	23.541
ATTIVITA' CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	1.709	234	1.475
Credito verso clienti	313.000	260.880	52.120
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	722.597	590.336	132.261
Disponibilità liquide	179.019	216.672	-37.653
Ratei e risconti attivi	298.035	273.812	24.223
Totale Attività Correnti	1.514.360	1.341.934	172.426
TOTALE ATTIVO	2.025.938	1.829.971	195.967
PATRIMONIO NETTO	530.983	368.191	162.792
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	194.773	190.863	3.910
Altri debiti a medio e lungo termine	635.125	671.658	-36.533
Totale Passività Non Correnti	829.898	862.521	-32.623
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti vd banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	154.423	106.454	47.969
Debiti verso società controllate			0
Debiti tributari e previdenziali	9.875	15.741	-5.866
Altri debiti a breve	37.613	61.693	-24.080
Ratei e risconti passivi	463.146	415.371	47.775
Totale Passività Correnti	665.057	599.259	65.798
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	2.025.938	1.829.971	195.967

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/attività fisse) pari a 1,04 nell'esercizio in esame contro un valore pari a 0,75 dell'esercizio precedente. Tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione dei un Ente se assume un valore superiore o, almeno vicino a 1. E' considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (passività non correnti + patrimonio netto/attività fisse) presenta un valore pari a 2,66 nell'esercizio in esame rispetto al valore di 2,52 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (patrimonio netto/passività

non correnti + passività correnti) è pari a 0,36 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a 0,25. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5. Anche in questo caso prosegue il miglioramento dell'indice grazie al progressivo riassorbimento del disavanzo patrimoniale.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (attività correnti al netto delle rimanenze/passività correnti) è pari a 2,27 nell'esercizio in esame, mentre era pari a 2,24 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Il risultato conseguito pari ad € 162.792,00 consente di proseguire nel consolidamento del patrimonio netto positivo.

4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.2 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2024	31.12.2023	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	1.981.736	1.917.667	-64.069	-3,3%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-1.676.742	-1.663.132	13.610	-0,8%
Valore aggiunto	304.994	254.535	-50.459	-19,8%
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	-82.998	-82.527	471	-0,6%
EBITDA	221.996	172.008	-49.988	-29,1%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	25.542	26.426	884	3,3%
Margine Operativo Netto	247.538	198.434	-49.104	-24,7%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	0	0	0	
EBIT normalizzato	247.538	198.434	-49.104	-24,7%
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	
EBIT integrale	247.538	198.434	-49.104	-24,7%
Oneri finanziari	17.295	-10.073	-27.368	271,7%
Risultato Lordo prima delle imposte	264.833	188.361	-76.472	-40,6%
Imposte sul reddito	62.339	60.357	-1.982	-3,3%
Risultato Netto	327.172	248.718	-78.454	-31,5%

Dalla tabella sopra riportata, risulta evidente l'incremento del valore aggiunto per contenimento dei costi esterni operativi, ben sostenuti dal valore della produzione. Tale risultato, ha contribuito alla generazione di un EBITDA lordo pari a € 247.538 che ha ben sostenuto la gestione finanziaria negativa e l'imposizione fiscale.

5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

In conclusione di questa relazione, la Presidenza, pur consapevole delle difficoltà del periodo attuale, desidera garantire anche per il futuro il massimo impegno per la gestione ottimale delle risorse, focalizzandosi in particolare sul fatto che l'Automobile Club Lecce possa continuare a orientarsi verso nuove linee di sviluppo dei propri servizi.

La gestione dell'Ente proseguirà, per quanto possibile, seguendo le linee guida stabilite dal Consiglio Direttivo, che prevedono:

L'espansione delle attività associative, anche attraverso il supporto al collezionismo storico e il rafforzamento della presenza del marchio sul territorio.

L'ottimizzazione, lo sviluppo, il coordinamento e il supporto alla rete delle delegazioni, come punti di riferimento tra l'ente, i soci e i cittadini in generale.

Il proseguimento delle azioni rivolte alla rete delle sub-agenzie per favorire l'espansione del portafoglio assicurativo.

Un'attenzione costante alla rete delle autoscuole Ready2Go, strumento per la diffusione della cultura della sicurezza stradale, con l'obiettivo di fungere da punto di riferimento territoriale per tutte le realtà, pubbliche e private, che si occupano direttamente o indirettamente di sicurezza stradale e mobilità.

La promozione di attività di sensibilizzazione e supporto nel campo dell'educazione stradale.

L'intensificazione e la sistematizzazione delle attività di convenzionamento, con l'obiettivo di ampliare la base di utenti dei nostri servizi verso nuove categorie di clienti.

Il supporto e lo sviluppo delle attività legate al collezionismo e all'associazionismo nel settore delle auto d'epoca.

L'attività sarà focalizzata sulla conservazione del numero dei soci e sul supporto alle Delegazioni.

Saranno organizzati corsi di formazione per il personale di front-office e per i delegati sul territorio.

Sul piano dell'Immobile, sono previsti:

- Il trasferimento degli uffici di direzione e della presidenza dal primo piano (attuale sede) nei locali adiacenti al salone, consentendo così di affittare gli uffici attuali
- la ristrutturazione dei locali posti al piano seminterrato che da tanti anni versano in stato di abbandono e risultano pertanto inutilizzabili;
- L'adozione di misure di efficientamento energetico per l'intero edificio.

Tutte queste azioni porteranno ad una riqualificazione dell'immobile di proprietà e daranno la possibilità di locare ulteriori superfici, incrementando così le entrate dell'Ente..

Con queste premesse e in base ai risultati ottenuti, il bilancio per l'esercizio 2024, insieme alla presente relazione illustrativa e agli allegati di legge, viene sottoposto all'approvazione dell'Assemblea.

Lecce,

Il Presidente

Ing. Francesco Saverio Sticchi Damiani